ASP
TERRE DI CASTELLI
LA PERSONA PRIMA DI TUTTO

Deliberazione n° 56 del 29/12/2023	Oggetto: Aggiornamento modello organizzativo di ASP Terre di Castelli Giorgio Gasparini

L'AMMINISTRATORE UNICO

Richiamato il vigente statuto approvato con deliberazione di Giunta Regionale n. 1897 del 12/11/2018, su proposta dell'Assemblea dei Soci di cui alla delibera n. 7 del 30 agosto 2018;

Visti:

- Il D.Lgs. 165/2001 (e ss. mm. e ii.)
- Il D.Lgs. n. 75/2017

Ricordato che l'Azienda è titolare della gestione unitaria di:

- Casa Residenza per anziani di Vignola;
- Centro Diurno per anziani di Vignola, ivi compreso il *Servizio Specialistico Di Stimolazione Cognitiva;*
- Centro Socio Riabilitativo diurno *"I Portici"* di Vignola e *"Dopo di Noi"*;
- Centro Socio Riabilitativo Residenziale *"Il Melograno"* di Montese;

oltre ai seguenti servizi non soggetti ad accreditamento:

- Laboratorio Occupazionale *"cASPita"*
- Comunità Alloggio e centro Diurno per anziani di Guiglia *"Il Castagno selvatico"*;
- Servizio di Trasporto Assistiti;
- Servizi Educativi per la prima infanzia a gestione diretta quali:
  - ☐ Nido Azzurro – Castelnuovo Rangone
  - ☐ Nido di Montale – frazione Montale Rangone
  - ☐ Nido Arcobaleno – Castelvetro di Modena
  - ☐ Nido Scarabocchio – Savignano sul Panaro
  - ☐ Nido Le Margherite – Spilamberto
  - ☐ Nido Cappuccetto Rosso – Vignola

e che da settembre 2022 si è avviato un nuovo Servizio Educativo per la Prima Infanzia – Piccolo Gruppo Educativo – nel Comune di Montese;

Richiamato il proprio precedente atto deliberativo n. 15 del 07.05.2021 avente ad oggetto *"Estinzione della qualifica dirigenziale in dotazione organica e adeguamento del regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi"*, con il quale si è proceduto alla revisione del livello di inquadramento della posizione di Direttore, prevedendo la previa valorizzazione del personale interno in possesso delle caratteristiche necessarie e, solo in caso di in assenza di adeguate professionalità interne, il ricorso al reperimento di professionalità esterna;

Vista la propria precedente deliberazione n. 18 adottata in data 18 maggio 2021 avente ad oggetto "Aggiornamento *Piano triennale del fabbisogno di personale e approvazione rimodulazione dotazione organica aziendale. Piano occupazionale 2021/2023",* con la quale:

- si è approvata la rimodulazione dell'assetto organico, dando atto che i relativi posti vacanti avrebbero trovato graduale copertura, previa adozione di specifici provvedimenti di pianificazione assunzionale aggiornati annualmente, nel compiuto rispetto degli equilibri di bilancio e del corretto rapporto costi-benefici, ai sensi di quanto previsto dal richiamato art. 18, comma 2-*bis*, ultimi due periodi, del D.L. n. 112/2008 e successive modifiche e integrazioni;
- si è istituita la figura del Direttore;
- si è provveduto ad apportare modifiche alla dotazione organica;

Dato atto che con successiva deliberazione n. 20 del 31.05.2021 dello scrivente A. U. si è provveduto a nominare Direttrice di Asp Terre di Castelli, ai sensi dell'art. 81 del Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi, la Responsabile in P.O. Paola Covili, con decorrenza dal 01.06.2021, confermata con deliberazione n. 37 del 31/10/2022;

Ricordato che, a seguito dei sopra richiamati atti, si era adottato un modello organizzativo che prevedeva due Aree di posizione organizzativa (ora Elevata Qualificazione), corrispondenti all'Area Amministrativa e all'Area Servizi, e due aree/servizi senza posizione organizzativa, ossia la Casa Residenza per Anziani di Vignola e i Servizi educativi per la prima infanzia;

Rilevato che si è assistito ad un importante potenziamento dei servizi a gestione diretta di ASP, iniziato nel 2018 con il conferimento in capo ad ASP stessa del CSRRD "Il Melograno" di Montese e dei Servizi educativi per la prima infanzia e tuttora in corso con l'avvio, nel 2022, del Piccolo Gruppo Educativo di Montese, del *"Dopo di Noi"* a Savignano sul Panaro e con la prossima apertura del Centro Diurno per Anziani di Guiglia e che sono in fieri diversi progetti innovativi e sperimentali attinenti all'area della fragilità – disabili – "Il villaggio di Luci di ComeTe"" e "l'Ex. Macello);

Valutato, quindi necessario, operare una revisione del modello organizzativo dell'azienda, affinché esso risulti efficace, efficiente e funzionale alle nuove esigenze di servizio;

Acquisiti gli indirizzi da parte dell'Assemblea dei Soci nella seduta del 27/12/2023 che prevedono che le azioni da intraprendere, successivamente all'istituzione dell'area di Elevata Qualificazione relativa alla Casa Residenza per Anziani, debbano essere volte al raggruppamento dei servizi per anziani e di quelli per disabili in due aree distinte;

Dato atto che ASP ha inoltre sottoscritto, in data 22/12/2023, l'Accordo integrativo di parte economica per il personale non dirigente, il quale all'art. 9, "*Incarichi di elevata qualificazione*", prevede:

- per l'anno 2024 la destinazione di risorse del Fondo risorse decentrate del personale non dirigente al "fondo" per la retribuzione di posizione e di risultato delle Elevate Qualificazioni, nella misura di € 8.000,00 al fine di consentire il conferimento di un nuovo incarico di E.Q., ex art. 7, comma 2, lett. u) del CCNL 16/11/2022, con incremento dello stesso fondo da € 48.418,00 a € 56.418,00;
- per l'anno 2025, le parti concordano di affrontare il tema del conferimento di un ulteriore incarico di E.Q. in sede di contrattazione territoriale integrativa economica dell'anno 2025, entro la fine dell'anno 2024;

Ritenuto necessario pertanto procedere innanzitutto ad istituire un'ulteriore area di Elevata Qualificazione, con decorrenza dal 01/01/2024, secondo il seguente schema:

A) AREE DI ELEVATA QUALFICAZIONE CON PERSONALE DIPENDENTE ASP:

AREA/SERVIZIO		PRESENZA RESPONS.	E.Q.	SERVIZIO	PRESENZA COORD.	E. Q.
1)	**DIREZIONE/AREA AMMINISTRATIVA**	NO (In capo alla Direttrice)	SI	DIREZIONE/ SERVIZIO AMMINISTRATIVO	NO	NO
2)	**AREA SERVIZI**	SI	SI	SERVIZIO CSRRD "IL MELOGRANO"	SI	NO
				CSRD "I PORTICI" e "DOPO DI NOI"	SI	NO
				COMUNITÀ ALLOGGIO ANZIANI GUIGLIA	SI	NO
				LABORATORIO CASPITA	SI	NO
				CENTRO DIURNO ANZIANI DI VIGNOLA, MEETING CENTER E SERVIZIO SPECIALISTICO DI STIMOLAZIONE COGNITIVA	NO	NO
				TRASPORTO AI CENTRI DIURNI	NO	NO
				PROGETTI SERVIZI INNOVATIVI, ATTUALMENTE IN ESSERE: "EX-MACELLO" PER ATTIVITÀ DI INSERIMENTI LAVORATIVI PER PERSONE CON FRAGILITÀ E "IL VILLAGGIO DI COMETE" ALLOGGI PER PERSONE IN CONDIZIONE DI DISABILITÀ/FRAGILITÀ	NO	NO
3)	**SERVIZIO CASA RESIDENZA PER ANZIANI**	SI	SI	CASA RESIDENZA PER ANZIANI DI VIGNOLA	NO	NO

B) SERVIZIO SENZA ELEVATA QUALIFICAZIONE CON PERSONALE DIPENDENTE ASP:

SERVIZIO		PRESENZA RESPONSABILE	PRESENZA COORD.	E. Q.
1)	**SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA**	NO (in capo alla Direttrice)	SI	NO

C) SERVIZI GESTITI IN BASE A SPECIFICI ACCORDI:

	SERVIZIO	ACCORDO	FUNZIONE
1)	**SERVIZI FINANZIARI**	ACCORDO ASP/COMUNE DI VIGNOLA e UNIONE	SERVIZIO RAGIONERIA (in scadenza al 31/12/2024)

Specificato che, dopo un periodo di necessario affiancamento volto a determinare un efficace e puntale passaggio di competenze tra l'attuale Responsabile Area Servizi e il Coordinatore/responsabile della Casa Residenza per Anziani, si procederà, indicativamente dal 1° maggio 2024, ad un diverso raggruppamento dei servizi:

a) AREE DI ELEVATA QUALFICAZIONE CON PERSONALE DIPENDENTE ASP:

AREA/SERVIZIO		PRESENZA RESPONS.	E.Q.	SERVIZIO	PRESENZA COORD.	E. Q.
1)	**DIREZIONE/AREA AMMINISTRATIVA**	NO (In capo alla Direttrice)	SI	DIREZIONE/ SERVIZIO AMMINISTRATIVO	NO	NO
2)	**AREA FRAGILITÀ**	SI	SI	SERVIZIO CSRR IL MELOGRANO	SI	NO
				CSRD I PORTICI E "DOPO DI NOI"	SI	NO
				APPARTAMENTO "DOPO DI NOI" LA CASA DI NELLO (SAVIGNANO SUL PANARO)	SI	NO
				LABORATORIO CASPITA	SI	NO
				PROGETTI SERVIZI INNOVATIVI, ATTUALMENTE IN ESSERE: "EX-MACELLO" PER ATTIVITÀ DI INSERIMENTI LAVORATIVI PER PERSONE CON FRAGILITÀ E "IL VILLAGGIO DI COMETE" ALLOGGI PER PERSONE IN CONDIZIONE DI DISABILITÀ/FRAGILITÀ	NO	NO
3)	**AREA ANZIANI**	SI	SI	CASA RESIDENZA PER ANZIANI DI VIGNOLA	SI	NO
				COMUNITA' ALLOGGIO ANZIANI E CENTRO DIURNO PER ANZIANI DI GUIGLIA	SI	NO
				CENTRO DIURNO ANZIANI DI VIGNOLA, MEETING CENTER E SERVIZIO SPECIALISTICO DI STIMOLAZIONE COGNITIVA	NO	NO
				TRASPORTO AI CENTRI DIURNI	NO	NO

D) SERVIZIO SENZA ELEVATA QUALIFICAZIONE CON PERSONALE DIPENDENTE ASP:

SERVIZIO	PRESENZA RESPONSABILE	PRESENZA COORD.	E. Q.

1)	**SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA**	NO (in capo alla Direttrice)	SI	NO

E) SERVIZI GESTITI IN BASE A SPECIFICI ACCORDI:

	SERVIZIO	ACCORDO	FUNZIONE
1)	**SERVIZIO FINANZIARIO**	ACCORDO ASP/COMUNE DI VIGNOLA e UNIONE TERRE DI CASTELLI	SERVIZIO RAGIONERIA (in scadenza al 31/12/2024)

Dato che per la completa revisione del modello organizzativo, come evidenziato in sede di Assemblea dei Soci e di Concertazione sindacale, si renderebbe necessaria l'istituzione di un'ulteriore posizione di Elevata Qualificazione con la responsabilità dei Servizi Educativi per la prima infanzia, per la quale però ad oggi non sono state messe a disposizione le risorse, si rinvia al 2025 la definizione anche in sede di contrattazione sindacale dell'opportunità di elevare il fondo a disposizione delle EQ per la istituzione della posizione suddetta;

Dato atto altresì, che si rende necessario alla luce dell'importante aumento di competenze (anche a seguito dell'evoluzione normativa in materia) e di interventi a presidio dell'adeguato e corretto stato manutentivo degli immobili sede dei servizi ASP, ed a presidio dei livelli di sicurezza a garanzia di una piena e incondizionata coerenza con le disposizioni di cui al D. Lgs. n. 81/2008, istituire una "Area Sicurezza, Servizio Tecnico e gestione del patrimonio";

Specificato che in questa fase, nella quale si è avviato un percorso di confronto con gli Enti Soci, proprietarie di gran parte del patrimonio ASP, nonché un percorso di efficientamento organizzativo dell'Azienda al fine di analizzare ed implementare il modello gestionale maggiormente efficace per ASP date le risorse disponibili, l'istituzione dell'Area di cui al precedente punto è condizionata dagli esiti di dette analisi e confronti per cui si rinvia a successivo atto la definizione puntuale della richiamata area funzionale;

Considerato che, ai sensi della D.G.R. Emilia Romagna 514/2009, Allegato D.2.3 "*Requisiti specifici Casa-residenza per anziani non autosufficienti*", Standard di assistenza n. 2.1.8, nelle strutture da 35 a 75 posti letto, il soggetto gestore deve assicurare l'attività di un Coordinatore Responsabile a tempo pieno;

Ritenuto pertanto necessario procedere alla programmazione dell'assunzione di una unità al p.p. di Specialista Coordinatore Responsabile di servizio/struttura, scorrendo apposita e vigente graduatoria ASP, da assegnare alla Casa Residenza per Anziani di Vignola a far data indicativamente dal 01/05/2024, prevedendola nel "Piano triennale del fabbisogno di personale", contenuto nell'apposita sezione 3.3 del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2024/2026, in fase di predisposizione;

Preso atto altresì che con propria deliberazione n. 55 adottata in data 22 dicembre 2023 avente ad oggetto "*Accordo tra l'ASP Terre di Castelli - Giorgio Gasparini e l'Unione di Comuni Terre di Castelli per la gestione di funzioni di amministrazione del personale e di centrale unica di committenza – Proroga*" si è prorogato l'Accordo tra ASP Terre di Castelli - Giorgio Gasparini e l'Unione di Comuni Terre di Castelli per la gestione di funzioni di amministrazione del personale e di centrale unica di committenza con decorrenza dal 01/01/2024 e con termine al 31/12/2025;

Dato atto che la nomina ad Amministratore Unico di ASP Terre di Castelli con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 7 del 19/12/2019, al secondo mandato, è in scadenza al 31/12/2024 e che in tale data scade anche la nomina della attuale Direttrice, si rende necessario allineare i termini degli incarichi di Elevata Qualificazione, da questi discendenti, alla medesima data del 31 dicembre 2024;

Ricordato che:

- con atto dirigenziale n. 331 del 28.12.2022 si è prorogato al 31/12/2024 l'incarico di Elevata Qualificazione comportante la Responsabilità dell'Area Servizi alla Sig.ra E. P., dipendente a tempo indeterminato al profilo professionale di Specialista Responsabile Area Servizi, Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione;
- con atto dirigenziale n. 380 del 21/12/2023 si è provveduto al conferimento degli incarichi di Coordinamento e procedimento di unità organizzative non incaricate di posizione organizzativa e delle Specifiche Responsabilità per il periodo 01.01.2024/31.12.2024 e comunque fino all'adozione di nuovi analoghi provvedimenti;

Tutto ciò premesso

DELIBERA

Per quanto espresso nella parte narrativa del presente provvedimento, che si intende integralmente riportato e trascritto nella presente parte dispositiva

1. **di dare atto** che ASP ha sottoscritto, in data 22/12/2023, l'Accordo integrativo di parte economica per il personale non dirigente, il quale all'art. 9, "*Incarichi di elevata qualificazione*", prevede:
   - per l'anno 2024 la destinazione di risorse del Fondo risorse decentrate del personale non dirigente al "fondo" per la retribuzione di posizione e di risultato delle Elevate Qualificazioni, nella misura di € 8.000,00 al fine di consentire il conferimento di un nuovo incarico di E.Q., ex art. 7, comma 2, lett. u) del CCNL 16/11/2022, con incremento dello stesso fondo da € 48.418,00 a € 56.418,00;
   - per l'anno 2025, le parti concordano di affrontare il tema del conferimento di un ulteriore incarico di E.Q. in sede di contrattazione territoriale integrativa economica dell'anno 2025, entro la fine dell'anno 2024;

2. **di approvare** l'aggiornamento del modello organizzativo secondo il seguente schema:

A) AREE DI ELEVATA QUALFICAZIONE CON PERSONALE DIPENDENTE ASP:

AREA/SERVIZIO		PRESENZA RESPONS.	E.Q.	SERVIZIO	PRESENZA COORD.	E. Q.
1)	**DIREZIONE/AREA AMMINISTRATIVA**	NO (In capo alla Direttrice)	SI	DIREZIONE/ SERVIZIO AMMINISTRATIVO	NO	NO
2)	**AREA SERVIZI**	SI	SI	SERVIZIO CSRRD "IL MELOGRANO"	SI	NO
				CSRD "I PORTICI" e "DOPO DI NOI"	SI	NO
				COMUNITÀ ALLOGGIO ANZIANI GUIGLIA	SI	NO
				LABORATORIO CASPITA	SI	NO
				CENTRO DIURNO ANZIANI DI VIGNOLA, MEETING CENTER E SERVIZIO SPECIALISTICO DI STIMOLAZIONE COGNITIVA	NO	NO
				TRASPORTO AI CENTRI DIURNI	NO	NO

				PROGETTI SERVIZI INNOVATIVI, ATTUALMENTE IN ESSERE: "EX-MACELLO" PER ATTIVITÀ DI INSERIMENTI LAVORATIVI PER PERSONE CON FRAGILITÀ E "IL VILLAGGIO DI COMETE" ALLOGGI PER PERSONE IN CONDIZIONE DI DISABILITÀ/FRAGILITÀ	NO	NO
3)	**SERVIZIO CASA RESIDENZA PER ANZIANI**	SI	SI	CASA RESIDENZA PER ANZIANI DI VIGNOLA	NO	NO

B) SERVIZIO SENZA ELEVATA QUALIFICAZIONE CON PERSONALE DIPENDENTE ASP:

SERVIZIO		PRESENZA RESPONSABILE	PRESENZA COORD.	E. Q.
1)	**SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA**	NO (in capo alla Direttrice)	SI	NO

C) SERVIZI GESTITI IN BASE A SPECIFICI ACCORDI:

	SERVIZIO	ACCORDO	FUNZIONE
1)	**SERVIZI FINANZIARI**	ACCORDO ASP/COMUNE DI VIGNOLA e UNIONE	SERVIZIO RAGIONERIA (in scadenza al 31/12/2024)

3. **Di specificare** che dopo un primo periodo di affiancamento e di passaggio di competenze tra l'attuale Responsabile Area Servizi e il Coordinatore/responsabile della Casa Residenza per Anziani, (indicativamente fino ad aprile/maggio 2024), si procederà ad un diverso raggruppamento dei servizi:

A) AREE DI ELEVATA QUALFICAZIONE CON PERSONALE DIPENDENTE ASP:

AREA/SERVIZIO		PRESENZA RESPONS.	E.Q.	SERVIZIO	PRESENZA COORD.	E. Q.
1)	**DIREZIONE/AREA AMMINISTRATIVA**	NO (In capo alla Direttrice)	SI	DIREZIONE/ SERVIZIO AMMINISTRATIVO	NO	NO
2)	**AREA FRAGILITÀ**	SI	SI	SERVIZIO CSRR IL MELOGRANO	SI	NO
				CSRD I PORTICI E "DOPO DI NOI"	SI	NO
				APPARTAMENTO "DOPO DI NOI" LA CASA DI NELLO (SAVIGNANO SUL PANARO)	SI	NO
				LABORATORIO CASPITA	SI	NO
				PROGETTI SERVIZI INNOVATIVI, ATTUALMENTE IN	NO	NO

				ESSERE: "EX-MACELLO" PER ATTIVITÀ DI INSERIMENTI LAVORATIVI PER PERSONE CON FRAGILITÀ E "IL VILLAGGIO DI COMETE" ALLOGGI PER PERSONE IN CONDIZIONE DI DISABILITÀ/FRAGILITÀ		
3)	**AREA ANZIANI**	SI	SI	CASA RESIDENZA PER ANZIANI DI VIGNOLA	SI	NO
				COMUNITA' ALLOGGIO ANZIANI E CENTRO DIURNO PER ANZIANI DI GUIGLIA	SI	NO
				CENTRO DIURNO ANZIANI DI VIGNOLA, MEETING CENTER E SERVIZIO SPECIALISTICO DI STIMOLAZIONE COGNITIVA	NO	NO
				TRASPORTO AI CENTRI DIURNI	NO	NO

B) SERVIZIO SENZA ELEVATA QUALIFICAZIONE CON PERSONALE DIPENDENTE ASP:

	SERVIZIO	PRESENZA RESPONSABILE	PRESENZA COORD.	E. Q.
1)	**SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA**	NO (in capo alla Direttrice)	SI	NO

C) SERVIZI GESTITI IN BASE A SPECIFICI ACCORDI:

	SERVIZIO	ACCORDO	FUNZIONE
1)	**SERVIZIO FINANZIARIO**	ACCORDO ASP/COMUNE DI VIGNOLA e UNIONE TERRE DI CASTELLI	SERVIZIO RAGIONERIA (in scadenza al 31/12/2024)

4. **Di dare atto** che i conferimenti richiamati in premessa e relativi agli incarichi di Elevata Qualificazione e di Coordinamento di Servizio non elevato a posizione organizzativa e delle Specifiche Responsabilità risultano ad oggi coerenti con il modello organizzativo di cui al precedente punto 1.;

5. **Di dare atto** che:
   - per la completa revisione del modello organizzativo, come evidenziato in sede di Assemblea dei Soci e di Concertazione sindacale, si renderebbe necessaria l'istituzione di un'ulteriore posizione di Elevata Qualificazione con la responsabilità dei Servizi Educativi per la prima infanzia, per la quale però ad oggi non sono state messe a disposizione le risorse, e che, pertanto, si rinvia al 2025 la definizione anche in sede di contrattazione sindacale dell'opportunità di elevare il fondo a disposizione delle EQ per la istituzione della posizione suddetta;

- si rende necessario alla luce dell'importante aumento di competenze (anche a seguito dell'evoluzione normativa in materia) e di interventi a presidio dell'adeguato e corretto stato manutentivo degli immobili sede dei servizi ASP, ed a presidio dei livelli di sicurezza a garanzia di una piena e incondizionata coerenza con le disposizioni di cui al D. Lgs. n. 81/2008, istituire una "Area Sicurezza, Servizio Tecnico e gestione del patrimonio";

6. **Di specificare** che in questa fase, nella quale si è avviato un percorso di confronto con gli Enti Soci, proprietarie di gran parte del patrimonio ASP, nonché un percorso di efficientamento organizzativo dell'Azienda al fine di analizzare ed implementare il modello gestionale maggiormente efficace per ASP date le risorse disponibili, l'istituzione dell'Area di cui al precedente punto è condizionata dagli esiti di dette analisi e confronti per cui si rinvia a successivo atto la definizione puntuale della richiamata area funzionale;

7. **Di dare atto** che si procederà alla programmazione dell'assunzione di una unità al p.p. di Specialista Coordinatore responsabile di servizio/struttura da assegnare alla Casa Residenza per Anziani di Vignola a far data indicativamente dal 01/05/2024, prevedendola nel "Piano triennale del fabbisogno di personale", contenuto nell'apposita sezione 3.3 del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2024/2026, in fase di predisposizione;

8. **Di dichiarare,** stante l'urgenza di procedere per le ragioni in premessa evidenziate la presente deliberazione urgente e quindi immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 22 del vigente Statuto.

L'Amministratore Unico
Dott. Marco Franchini

ASP Terre di Castelli